



PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
07/10/2016	1.0	Deise Albino	

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	447	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Implantação do SILC em outros Regionais		
Gerente do Projeto	Deise Albino		
Data da Solicitação	04/08/2016		
Representante do Negócio	Bárbara Casaletti		
Unidade Organizacional	Diretoria Geral		
Áreas Beneficiadas	Outros Regionais da JT		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	Coordenadoria de Desenvolvimento de Sistemas / SDSA
PDTI	PDTI 2016-2017 - INCLUÍDO EM AGOSTO/2016
Objetivo Estratégico TIC	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação; Agilizar e aprimorar os procedimentos administrativos.
Objetivo Estratégico Institucional	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação

3. JUSTIFICATIVA

Com a necessidade cada vez mais evidente de um gerenciamento sobre as compras realizadas na Justiça do Trabalho e a idealização da integração dos sistemas administrativos no âmbito de cada Regional, surgiu a proposta de expansão do Sistema de Licitações e Contratos – SILC, para outros Regionais da Justiça do Trabalho..

O sistema foi desenvolvido no TRT da 4ª Região, a partir de solicitação da área de negócios (Diretoria-Geral), tendo em vista que não havia um sistema já em utilização que pudesse ser integrado aos demais sistemas administrativos e que abarcasse os requisitos funcionais necessários para o adequado acompanhamento de licitações, dispensas, inexigibilidades e dos contratos oriundos das aquisições.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

Como o sistema está em fase de homologação na 4ª Região e considerando que se trata de sistema nacional, importante planejar e executar a implantação em alguns Regionais, a fim de também realizarem homologação, assim como funcionarem como multiplicadores para a futura implantação nos demais Regionais da JT.

Em 05 de setembro de 2016, foi formalizado o Grupo de trabalho destinado a conduzir as ações necessárias ao planejamento e obtenção de solução para gestão de fluxos de trabalho nas aquisições de materiais e equipamentos e nas contratações de serviços e obras mediante processos licitatórios ou compras diretas. O Grupo é coordenado pela Diretora Geral do TRT da 4ª Região, Sra. Bárbara Burgardt Casaletti.

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivo: Disponibilizar o sistema SILC para os regionais participantes do gtSILC - Grupo de Trabalho do Sistema de Licitações e Contratos, para avaliação da possibilidade de nacionalização do sistema. O prazo para avaliação do Grupo é até Janeiro/2017.

Benefícios:

Benefício (descrição e seu valor esperado)	Situação atual	Sugestão de como medir
Definição do sistema padrão de sistema de licitações e contratos	A 4ª Região desenvolveu o SILC de acordo com os requisitos definidos pela área de negócio dos TRTs da 4ª, 13ª, 14ª e 15ª. Se for adotado outro sistema para uso nacional, poderíamos ter que adotar outro sistema, mesmo que não atendessem às nossas necessidades.	Decisão do gtSILC sobre a nacionalização do SILC

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

Disponibilizar o sistema SILC - Sistema de Licitações e Contratos, desenvolvido pelo TRT da 4ª Região, para instalação em dois regionais - TRT 23ª Região e TRT 14ª Região.

O sistema será empacotado e disponibilizado para os Regionais através do ambiente Redmine, assim como os manuais de instalação e de usuários e quaisquer outros documentos que sejam necessários.

Será adotado o ambiente de desenvolvimento Redmine para disponibilização do sistema, dos manuais e para o gerenciamento de demandas decorrentes da implantação. O ambiente será configurado no TRT da 4ª Região e serão disponibilizados usuários para cada um dos Regionais que receberão o sistema.

Serão realizadas as seguintes etapas:

- Criação dos pacotes de software
- Definição da infraestrutura necessária para implantação
- Disponibilização dos pacotes de software e orientações de infraestrutura para implantação
- Disponibilização dos manuais de usuário (desenvolvidos no projeto 256)
- Criação do ambiente para comunicação (registro de problemas, dúvidas, disponibilização de pacotes e manuais) com os Regionais (redmine)
- Implantação do primeiro Regional
 - Avaliação da implantação no primeiro Regional
- Implantação do segundo Regional
 - Avaliação da implantação no segundo Regional

- Avaliação das implantações e do sistema pelo gtSILC
- Documentação para nacionalização do sistema (estudos técnicos preliminares)

Todo o trabalho de orientação técnica para a implantação será feito pela equipe da SETIC.

6. LIMITES

Estão fora do escopo do projeto os seguintes itens:

- implementação de novas funcionalidades no sistema solicitadas pelos Regionais da fase piloto
- implantação do sistema nos regionais. Serão disponibilizados os pacotes de software e manuais de instalação e de usuários.
- apoio a migração de dados ou integrações de eventuais sistemas legados existentes.

7. ENTREGAS DO PROJETO

Relação das entregas do projeto

- plano de projeto aprovado
- preparação dos pacotes para implantação
- ambiente de comunicação redmine divulgado para os regionais participantes da fase piloto
- manuais de usuários disponibilizados para os regionais participantes da fase piloto
- manuais de instalação disponibilizados para os regionais participantes da fase piloto
- pacotes de software disponibilizados para o TRT 23ª Região
- ajustes decorrentes da implantação no TRT 23ª Região
- pacotes de software disponibilizados para o TRT 14ª Região
- ajustes decorrentes da implantação no TRT 14ª Região
- estudos técnicos preliminares para nacionalização do sistema
- avaliação sobre a nacionalização do sistema
- encerramento do projeto

8. PREMISSAS

- o sistema será disponibilizado na mesma versão homologada no TRT da 4ª Região;
- as orientações de negócio, acerca do uso do sistema e que não estiverem contempladas no manual do usuário, serão atendidas pela Coordenadoria de Licitações e Contratos;
- as comunicações deverão ser realizadas através do ambiente disponibilizado (Redmine).
- as peculiaridades de implantação decorrentes de diferenças nos ambientes de infraestrutura entre o TRT da 4ª Região e os Tribunais que receberão o sistema não são de responsabilidade do TRT da 4ª Região.

9. RESTRIÇÕES

TRT da 23ª região deverá receber o sistema até 17 de outubro de 2016.

Se tudo correr bem na implantação no primeiro regional, o TRT da 14ª região deverá receber o sistema até 17 de novembro/2016.

Cada Tribunal terá 20 dias a partir da disponibilização para avaliação do sistema e retorno de suas considerações à 4ª Região.

10. CRONOGRAMA

Título	Duração	Início	Fim	Responsáveis
 SILC - Implantação em Regionais Multiplicadores	68 Dias	12/09/2016	12/01/2017	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
 Gerenciamento do Projeto	68 Dias	12/09/2016	12/01/2017	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
 Planejamento	24 Dias	12/09/2016	17/10/2016	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
  Elaboração e aprovação do Plano de Projeto (MARCO)	23 Dias	12/09/2016	14/10/2016	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
 Gerar primeira linha de base do cronograma	1 Dias	17/10/2016	17/10/2016	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
 Monitoramento	1 Dias	03/10/2016	03/10/2016	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
 Gestão de Mudança	2 Dias	03/11/2016	04/11/2016	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
 Encerramento do projeto (MARCO)	4 Dias	09/01/2017	12/01/2017	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
 Preparação para implantação	23 Dias	12/09/2016	14/10/2016	ANDRE RODRIGUES DA SILVA
 empacotamento da aplicação	23 Dias	12/09/2016	14/10/2016	ANDRE RODRIGUES DA SILVA
 simulação e testes do pacote pela Infraestrutura (pacote e manual de instalaçã	1 Dias	07/10/2016	07/10/2016	ERIC GUATIMOZIN SILVA
 Ambiente REDMINE divulgado para os regionais participantes do gtSILC	40 Dias	12/09/2016	11/11/2016	ANDRE RODRIGUES DA SILVA
 instalação e configuração do ambiente	9 Dias	12/09/2016	23/09/2016	MARCIO BYSTRONSKI
 usuários do TRT 23	4 Dias	10/10/2016	14/10/2016	MARCIO BYSTRONSKI
 usuários TRT14	5 Dias	07/11/2016	11/11/2016	MARCIO BYSTRONSKI
 Manual de usuário disponibilizado para os regionais participantes da fase piloto	1 Dias	13/10/2016	13/10/2016	MARCIO BYSTRONSKI
 Manual de usuário	1 Dias	13/10/2016	13/10/2016	MARCIO BYSTRONSKI
 Manual de instalação disponibilizado para os regionais participantes da fase piloto	22 Dias	12/09/2016	13/10/2016	ANDRE RODRIGUES DA SILVA
 Manual de instalação	22 Dias	12/09/2016	13/10/2016	ANDRE RODRIGUES DA SILVA
 Pacotes de software disponibilizados para o TRT23	13 Dias	17/10/2016	07/11/2016	RUBILAR DA SILVA JARDIM
 Disponibilização dos pacotes para o TRT 23	1 Dias	17/10/2016	17/10/2016	RUBILAR DA SILVA JARDIM
 Prazo para avaliação e retorno	12 Dias	18/10/2016	07/11/2016	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
 ajustes decorrentes da primeira implantação	6 Dias	08/11/2016	16/11/2016	MARCIO BYSTRONSKI
 ajustes	1 Dias	08/11/2016	08/11/2016	MARCIO BYSTRONSKI
 pacotes de software disponibilizados para o TRT14	13 Dias	17/11/2016	05/12/2016	RUBILAR DA SILVA JARDIM
 Disponibilização dos pacotes para o TRT 14	1 Dias	17/11/2016	17/11/2016	RUBILAR DA SILVA JARDIM
 Prazo para avaliação e retorno	12 Dias	18/11/2016	05/12/2016	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
 ajustes decorrentes da segunda implantação	1 Dias	06/12/2016	06/12/2016	MARCIO BYSTRONSKI
 ajustes	1 Dias	06/12/2016	06/12/2016	MARCIO BYSTRONSKI
 Estudos técnicos preliminares para nacionalização do sistema (gtSILC)	22 Dias	08/11/2016	09/12/2016	ANDRE SOARES FARIAS (COORDENAD...
 elaboração do documento de ETP (direção geral)	22 Dias	08/11/2016	09/12/2016	BARBARA BURGARDT CASALETI (DIR...
 avaliação sobre a nacionalização do sistema (gtSILC)	6 Dias	12/12/2016	19/12/2016	ANDRE SOARES FARIAS (COORDENAD...
 aguardar avaliação sobre a nacionalização	6 Dias	12/12/2016	19/12/2016	ANDRE SOARES FARIAS (COORDENAD...



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Bárbara Casaletti	Patrocinadora do Projeto	Negociações com o gtSILC
Rubilar Jardim	Analista de Sistemas	Estrutura de comunicação com os Regionais
Marcio Bystronski	Analista de Sistemas	Disponibilização dos manuais de usuário Suporte técnico do sistema aos Regionais
André Rodrigues da Silva	Analista de Sistemas	Disponibilização dos pacotes de software e do manual de instalação
João Adolfo Lutz	Analista de Sistemas	Geração de nova versão do sistema
Eric		Validação do manual de instalação e pacotes de software Suporte técnico de infraestrutura aos Regionais
André Magnus Martins	Área de negócio	Suporte comercial aos Regionais
Deise Albino	Gerente de projeto	Atividades de gerência do projeto
gtSILC	-	Estudos técnicos preliminares

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Valor Estimado (R\$)	Valor Empenhado (R\$)
Não haverá aquisição			
Total dos Custos			

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

* Custo estimado do projeto deve estar contido e aprovado no Plano de Contratações de TIC (CGTIC).

13. RISCOS

ID 01	TÍTULO : Problemas de instalação decorrentes de diversidade de ambiente de infraestrutura.		
Estado	Causa		
Identificado	Pacotes de instalação e manuais foram desenvolvidos com base no ambiente da 4ª Região		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Média	Nível	Descrição	<i>Média</i>
	Médio	Dificuldades e maior trabalho por parte dos regionais para a instalação do sistema	
Resposta	Tipo	Mitigar	
	Ação	Manual de instalação feito, dentro do possível, de forma genérica e utilizando exemplos de manuais recebidos de outros sistemas nacionais implantados na 4º Região. Envio prévio dos Requisitos de hardware e de software.	

ID 02	TÍTULO : Atraso na avaliação final das duas implantações e elaboração dos estudos técnicos preliminares		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	Atraso no retorno de considerações da avaliação pelos Regionais		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Média	Nível	Descrição	Alta
	Alto	<i>O grupo de trabalho tem 120 dias para concluir seus trabalhos., contados a partir de 8 de setembro. e poderá não ter as informações para encerrar o estudo.</i>	
Resposta	Tipo	<i>Aceitar</i>	
	Ação	<i>Os Tribunais terão 20 dias para dar o retorno sobre o sistema e espera-se que o prazo seja cumprido.</i>	



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

ID 03	TÍTULO : Dificuldades ou problemas no uso do ambiente de comunicação (Redmine)		
Estado	Causa		
Identificado	É uma ferramenta recentemente adotada no TRT da 4ª Região especificamente para acompanhar as demandas desta implantação..		
Probabilidade	Impacto / efeito	Criticidade	
Baixa	Nível	Descrição	<i>Baixa</i>
	Médio		
Resposta	Tipo	Mitigar	
	Ação	O ambiente para os Tribunais será disponibilizado tão logo esteja pronto. Também é um ambiente já utilizado pelo TRT SP quando da nacionalização do SIGEP.	

14. CONSIDERAÇÕES ADICIONAIS

Informar considerações adicionais que não estejam relacionados nos itens acima.

15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Barbara Casaletti	Patrocinadora do Projeto	
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora da SETIC	
André Farias	Coordenador de Desenvolvimento de Sistemas	